

Klimaatdeal Haven en Industrie 3

Versnellingshuis energietransitie Haven-en Industriecomplex

Wat houdt de klimaatdeal in?

Het versnellen van de projecten gericht op de toepassing van waterstof, industriële elektrificatie, industriële restwarmte en circulaire processen naar de volgende fases (van pilot naar opschaling) in investeringstrajecten, vraagt een coördinatie van randvoorwaarden en investeringsplannen, om versnelling te realiseren en om verdubbeling en versnippering te minimaliseren. Binnen en tussen de projecten van zijn er namelijk overkoepelende en veel voorkomende issues en behoeften rondom benodigde randvoorwaarden, waaronder wet en regelgeving, financiering en experimenteerruimte. Partijen spreken af dat ze hierin zullen voorzien door het oprichten en in stand houden van een gezamenlijk Versnellingshuis.

Partijen voorzien daarbinnen de volgende activiteiten:

1. Oprichten van een Versnellingshuis HIC, ten behoeve van:

- Signaleren en oplossen van (veel voorkomende) issues die projecten vertragen
- Ondersteunen en faciliteren van projecten in de ecosystemen om project issues en barrières te helpen oplossen
- Coördineren en stimuleren van samenwerking in de regio, met name het koppelen van partijen in de waardeketen.

2. Binnen het Versnellingshuis HIC de volgende “kamers” inrichten:

- Experimenteerruimte
- Financieringsloket
- Wet en Regelgeving
- Masterplan infrastructuur en investeringsagenda (zie klimaatdeal nr 1).

Het versnellingshuis bestaat uit een Front Office waarmee de volgende versnellingskamers worden gecoördineerd:

- Experimenteerruimte; o.a. test en pilot faciliteiten om innovaties verder te brengen en het stimuleren van ketensamenwerking
- Financieringsloket; o.a. ondersteuning bij het identificeren en verkrijgen van publiek en private financiële middelen
- Wet en Regelgeving; o.a. gezamenlijk en gecoördineerde lobby, korte lijnen organiseren om barrières te slechten, efficiënte vergunningprocedure organiseren.

Zie tabel op de volgende pagina.

Daarnaast zijn er infrastructurele randvoorwaarden die voor alle projecten gelden. Deze behoeften worden gemonitord in het versnellingshuis en meegenomen in de ontwikkeling van de Investeringsagenda/het Masterplan Energie infrastructuur.

	Experimenteer ruimte	Financieringsloket	Wet en Regelgeving	Masterplan Infrastructuur
Waterstof	Marktvraag mobiliseren o.a. middels pilots. Interactie andere projecten: H2 v.s. elektrificatie studie.	Onrendabele top. Haalbaarheid studie subsidie. Grote regionale H2 integrale EU subsidie.	Gebied earmarking /locatie. Stabiel beleid; weg nemen van onzekerheden	Beschikbaarheid groene stroom en kabels. Infra koppeling Ruhr gebied Masterplan: Centraal v.s. decentral.
Industriële Elektrificatie	Test/pilot locatie, opschaling studies, inpassing assets	Pilot/Demo subsidies	Wet- en regelgeving aanleg energie infra	
Restwarmte	Restwarmte opslag pilots	Project en infra financiering, onrendabele top	Belemmeringen Warmtelevering/net	Warmte infrastructuur
Circulair	Test/pilot/opschaling locatie, keten samenwerking stimuleren. Regio propositie proeftuin.	Haalbaarheid subsidies pilot. Capex pilot/demo fabrieken.	Accounting CO2. Regelgeving afvalstromen. Gebied earmarking circulaire cluster.	Masterplan grondstoffen en hierarchie. CO2 en H2 infrastructuur

Wat gaan we bereiken?

Doel van het versnellingshuis is om pilot en scale-up projecten te versnellen naar de volgende fases in investeringstrajecten. Deze klimaatdeal beoogd een versnellingshuis voor het Haven-en Industriecomplex (HIC) in te richten, dat barrières wegneemt bij het realiseren van de projecten die nodig zijn voor de energie en grondstoffentransitie in het HIC van Rotterdam.

Wie is de trekker?

Deltalinqs / Havenbedrijf Rotterdam

Welke partijen doen mee en wat brengen ze in?

Het versnellingshuis is een samenwerking waarbij de deelnemers vanuit hun organisatie competentie gericht bijdragen op het versnellen van projecten, programma's en andere initiatieven door issues op te lossen en belemmeringen weg te nemen.

Er is een duidelijke en heldere organisatiestructuur (samenwerkingsstructuur) nodig die dit ondersteunt; een cultuur van samenwerken nodig waarin versnelling, het pragmatisch resultaatgericht wegnemen van barrières en uitwisseling van inzichten voorop staat. Ervaringen uit het verleden laten namelijk zien dat deze vorm van samenwerking niet vanzelfsprekend is.

Daarom zal de bijdrage van verschillende partijen worden vastgelegd in een Terms of Reference' voor het Versnellingshuis HIC. Iedere organisatie speelt eigen en specifieke rol(len) en iedere rol heeft eigen verantwoordelijkheden. In de TOR zullen deze rollen en verantwoordelijkheden worden uitgewerkt vanuit dit startpunt.

- Overheid
 - Ministerie van Economische Zaken & Klimaat (EZK): beleid / vergunningen / financiering
 - Provincie Zuid-Holland: beleid / vergunningen / financiering
 - Gemeente Rotterdam: beleid / vergunningen / financiering
- Uitvoeringsorganisaties
 - InnovationQuarter: financiering / coördinatie beleid/ experimenteerruimte ontwikkelen
 - Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO): financiering
 - DCMR: vergunningen
- Brancheorganisaties
 - Deltalinqs: coördinatie koploperprogramma / lobby / initiatie projecten Climate Program
 - Havenbedrijf Rotterdam N.V.: financiering / coördinatie / lobby
 - Economic Board Zuid-Holland: lobby / draagvlak
 - Bedrijven
 - Consortia/projecten expertise/ financiering / draagvlak

Wat is het tijdspad?

Komende maanden:

- Uitwerken behoeften en benodigde randvoorwaarden, zowel op het niveau van waardeketens als op project niveau, aan te scherpen.
- Samenwerkingsstructuur uitwerken en opzetten uitwerken
- Terms of Reference Versnellingshuis HIC uitwerken

Voor juni 2020:

- Samenwerking en commitment formaliseren in TOR
- Netwerk van experts geïdentificeerd binnen bedrijven en organisaties
- Financiering organiseren voor Front Office kwartiermaker, huisvesting, operationele kosten
- Kwartiermaker/ Point person voor Front Office aanstellen

Wat is er nodig?

Capaciteit, financiële middelen en vooral commitment van alle betrokken organisaties: Het versnellingshuis zal leunen op de personele capaciteit en denkkracht van de hierboven genoemde partijen, door middel van gedetacheerde en extern betrokken medewerkers. In dit samenwerkingsverband zal een netwerk van experts opgezet worden voor elke waardeketen in een versnellingskamer om doelgericht oplossingen te realiseren.

Daarbij zal een Versnellingshuis front office (VHFO) ingericht worden met een kwartiermaker die als spin in het web en 'first point of contact' fungeert voor alle vragen die binnen komen. De kwartiermaker zal algemene vragen direct kunnen adresseren op basis van opgebouwde ervaring en expertise. Het merendeel van de vragen zullen via de 'first point of contact' binnen de deelnemende organisaties belegd worden bij juiste netwerk van experts.

Om expertise en coördinatie optimaal te bundelen, en het aantal loketten te minimaliseren, wordt overwogen om de VHFO functie onder te brengen in het beoogde 'competence centre' van het Fieldlab Industriële Elektrificatie.